

POWER+[®]

11 Years of Powerplus

如何设计学习地图

来自Powerplus的经验

—佳—

2011.04.15

To protect the confidential and proprietary information included in this material, it may not be disclosed or provided to any third parties without the approval of Powerplus.

为什么是学习地图？

1、从培训的价值出发

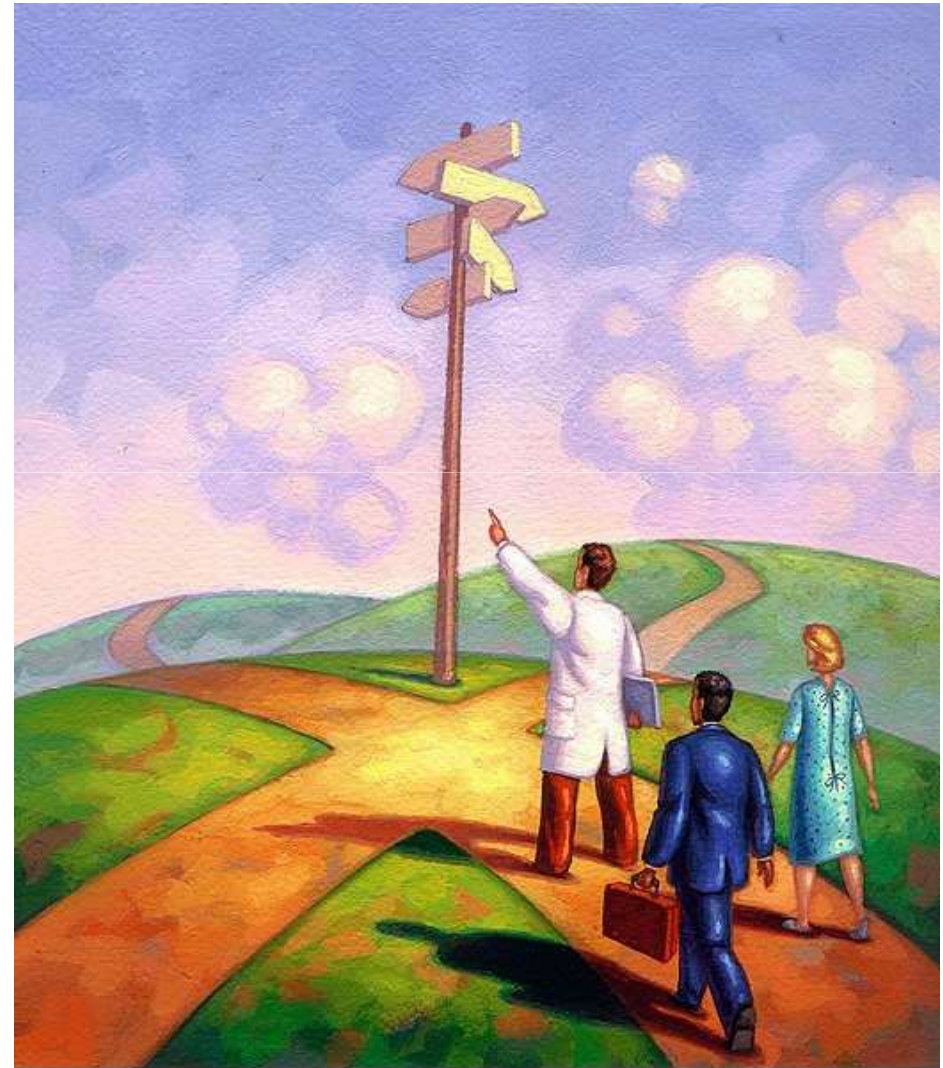
2、设计学习地图

“大地图”和“小地图”

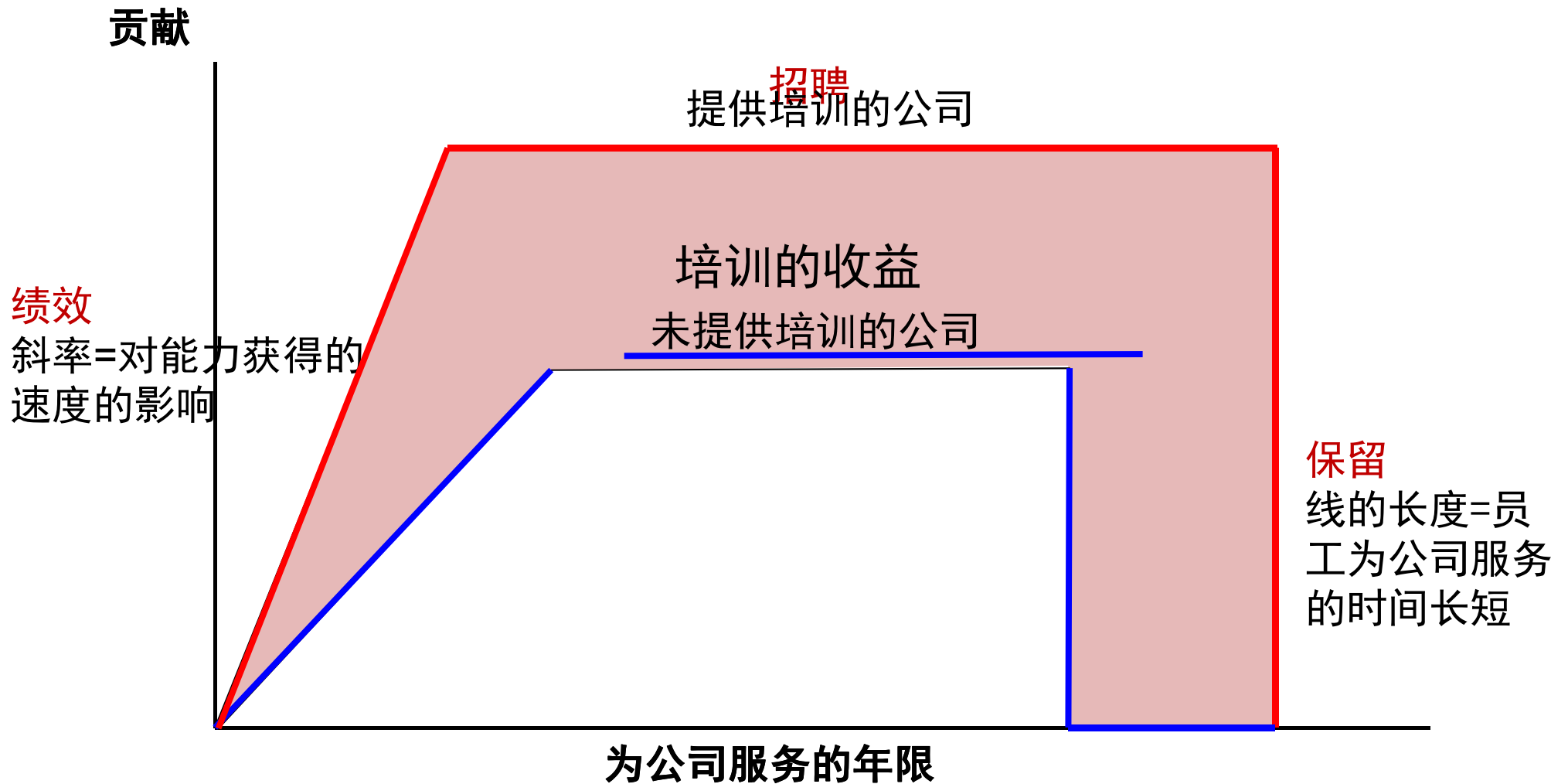
3、总结和启发



培训的价值是什么？



培训与招聘、绩效、员工保留之间的关系



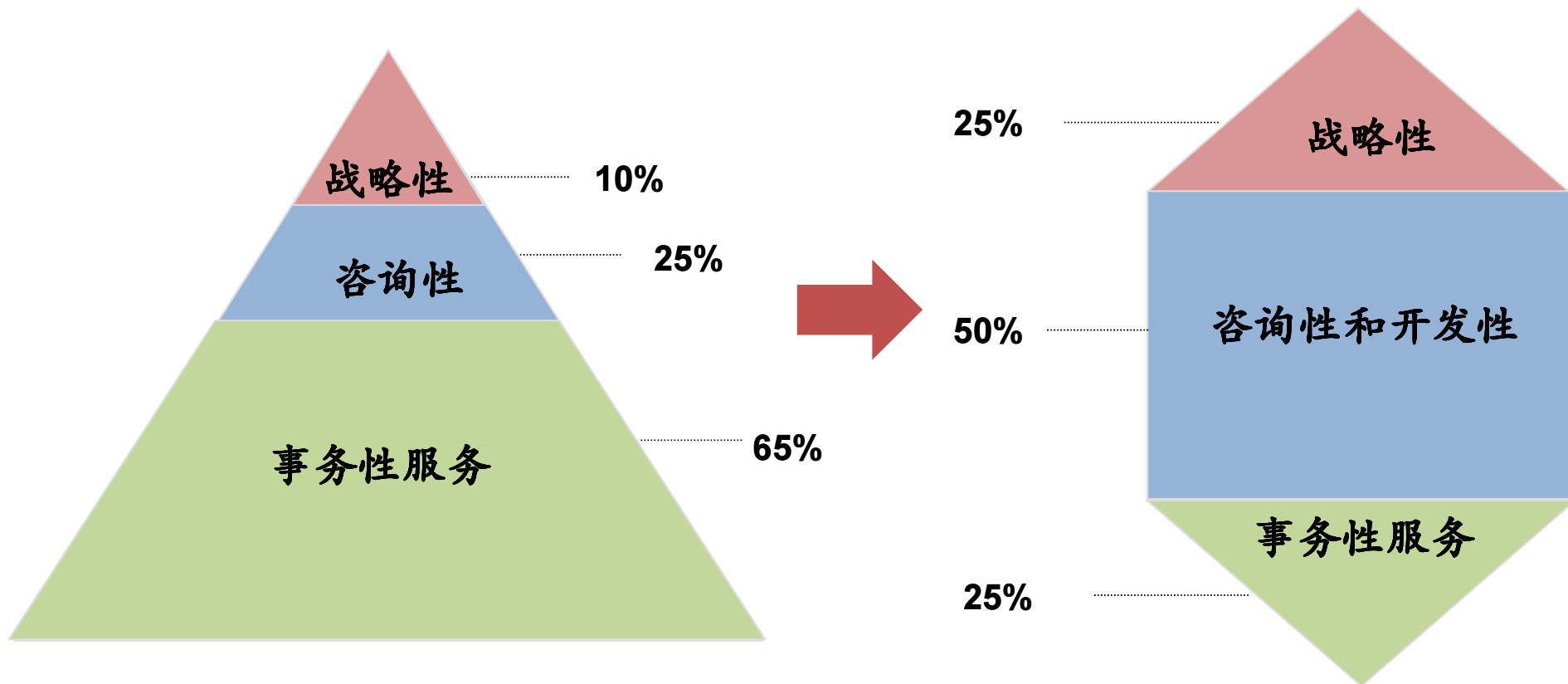
实际情况是：培训投资回报率让人担忧

- 没有规划、培训资源浪费
- 实现培训价值背后的关键挑战：

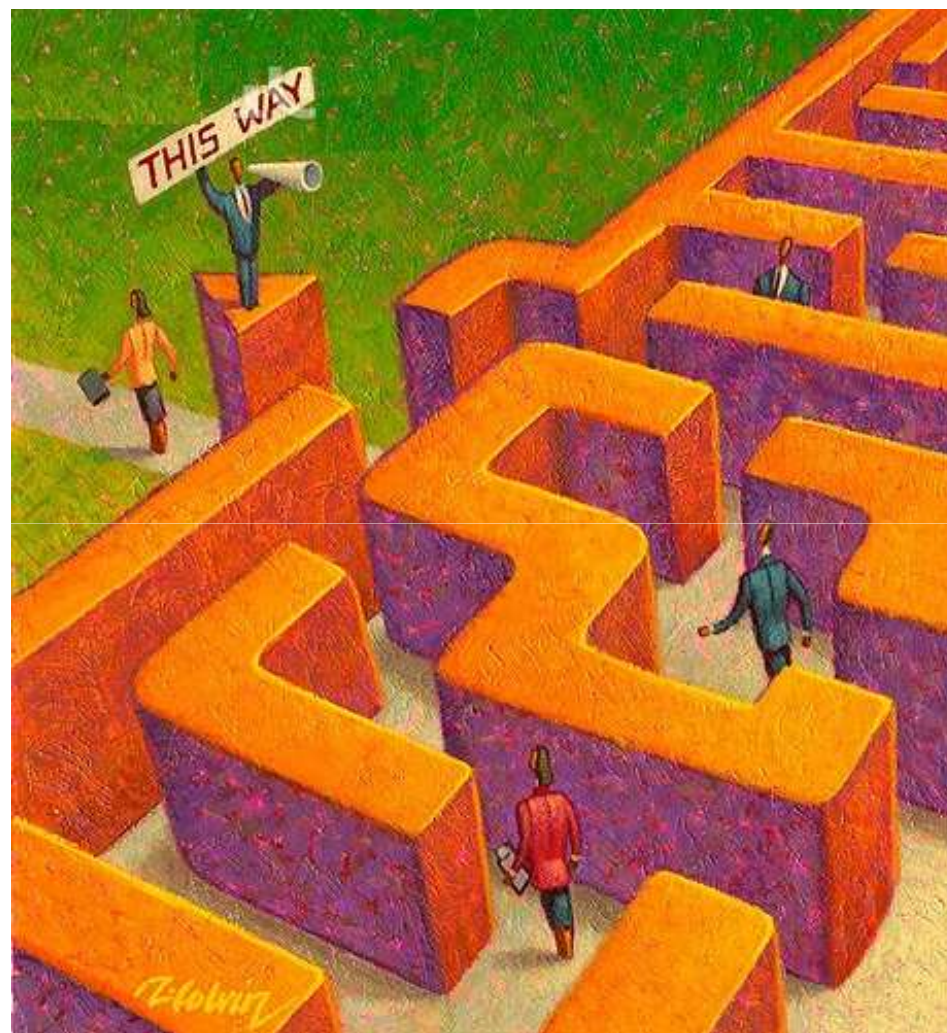
体系化！

对我们的知识结构、能力素质的要求？

要求培训经理的工作向战略和咨询方向转移



体系化落地： 学习地图的引入



地图和学习地图



地图可以告诉你目前的位置，加上你心中的目标，可以帮你指引方向。

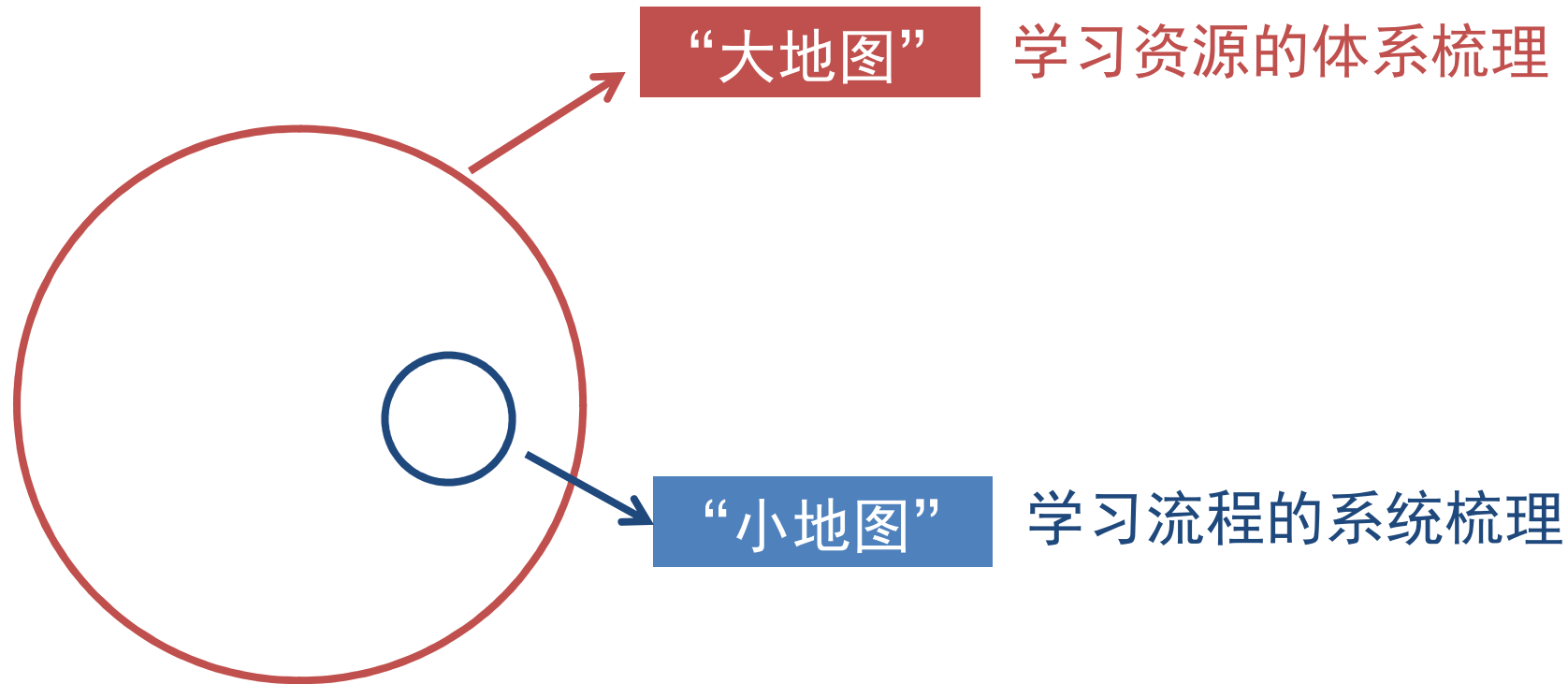
地图

去哪里？
要经过哪些地方？
什么路线？

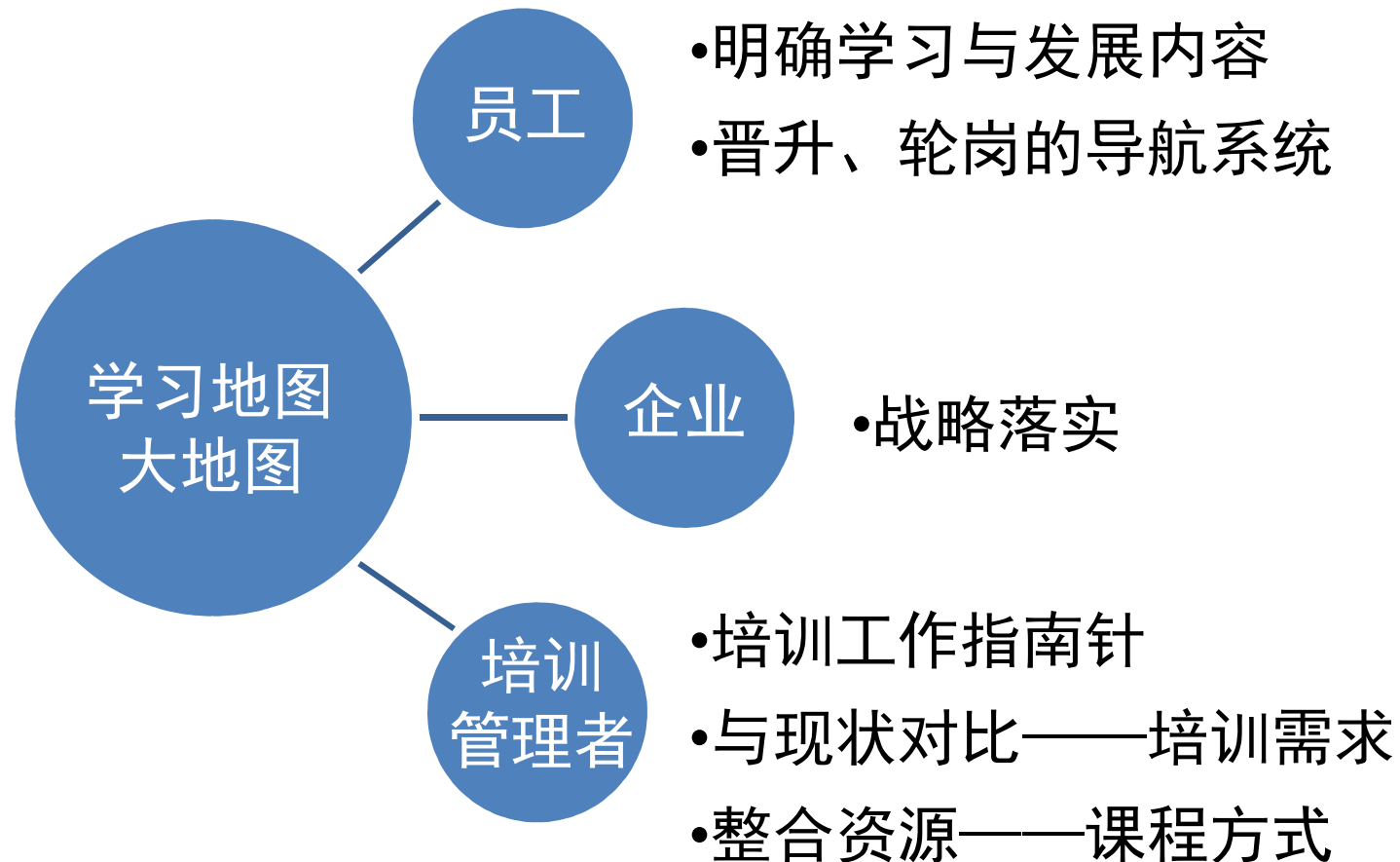
学习地图

胜任哪个岗位？
要学习哪些课程？
学习顺序和活动？

抓住大小两个地图



“大地图”的优势



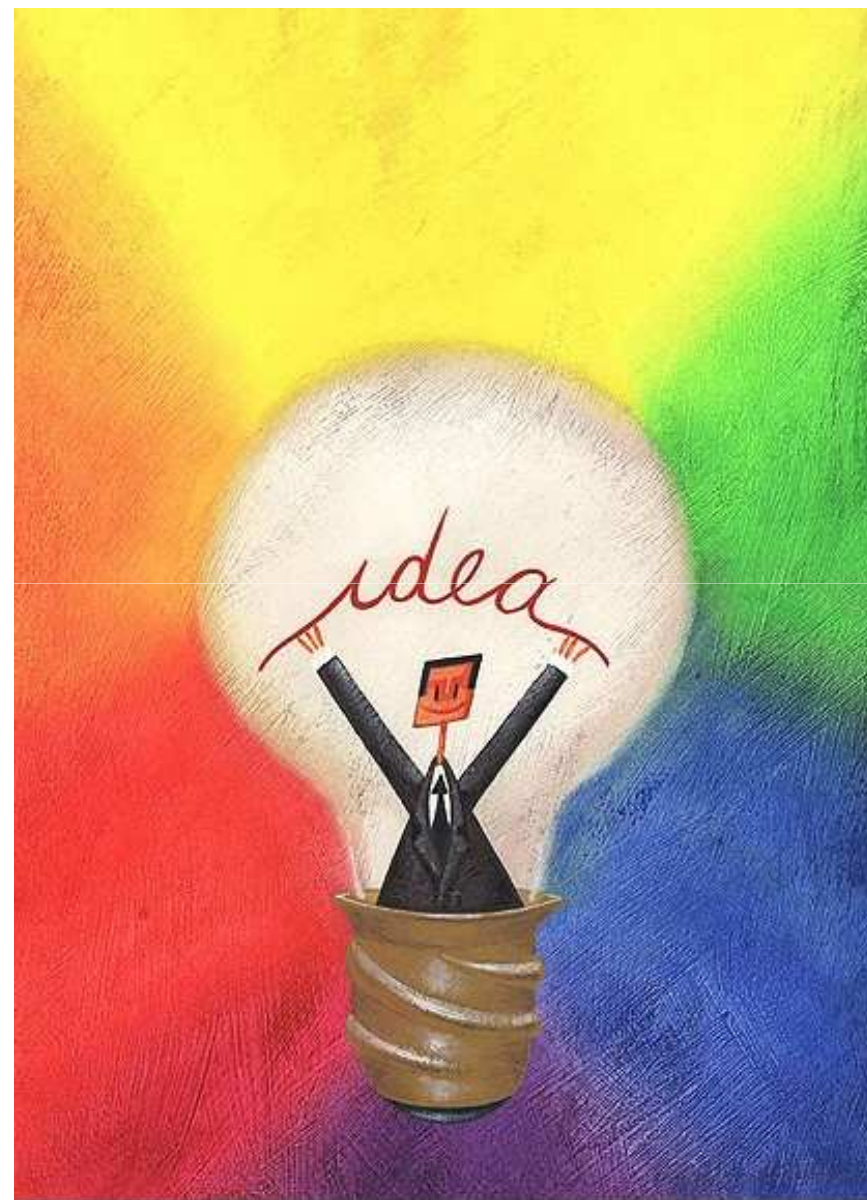
“小地图”的绘制——混合式学习流程

- 大地图落地背后真正的挑战：混合式培养



来源：Bersin

总结和启发



Thanks !

中国e-Learning课件应用专家

MSN: ningning.dai@hotmail.com

